



## Assemblée Générale du comité FSGT Val de Marne Vendredi 29 mai 2026 18h00 à 21h30 Le Projet 2026 - 2032 en question Au siège du comité FSGT 94



- La participation de votre club est obligatoire pour une validation du quorum et des décisions de l'AG.
- Merci de faire le nécessaire pour y être présent ou y déléguer un représentant du club

### Financement du projet de la FSGT en Val-de-Marne pour 2032 : quel scénario ?

Nous débattons ensemble, le 29 mai prochain, du projet du comité pour 2032. Dans un contexte de difficultés financières importantes, il s'agira dans un premier temps de réfléchir ensemble au financement des actions du comité et de ses activités.

Imaginons 3 scénarii : le premier scénario repose sur une augmentation des ressources pour équilibrer nos comptes. Cela ne se décrète pas. Comment faire pour y arriver ? Quel plan de travail associant les commissions sportives, les clubs, les responsables ?

Le second scénario repose sur une baisse importante des ressources. Subventions en baisse de l'État suite aux présidentielles, pertes de licenciés... quelles conséquences et comment éviter ce scénario ?

Troisième scénario : le statut quo. On reconduit le projet du comité tel qu'il est sans se poser le problème des changements à opérer pour capter des nouveaux clubs dans les activités de compétitions, sans réussir à mieux fédérer les activités non compétitives. Quelles conséquences envisageables ?

### Analyse des effectifs et bilan des activités

Vous trouverez dans ce deuxième dossier l'analyse de l'évolution des effectifs de licences entre la saison 2024/2025 et la saison 2025/2026 (chiffres arrêtés au 7 mai 2026). La progression des effectifs y est analysée à partir de 3 angles : par catégorie d'âge, dans les activités de compétitions, dans les activités non compétitives. Un point d'appui utile pour identifier les marges de développement avec nos responsables dans les prochaines semaines. Le bilan des activités et des initiatives, assez fourni, vient compléter la connaissance et l'évaluation des actions de la FSGT.

### Un projet 2026-2032 à construire dans les prochains mois

Après la validation des bilans d'activités et des comptes, nous vous présenterons le projet 2026-2032 du comité et le calendrier pour en débattre avec les activités, les collectifs de projets et d'initiatives, les clubs et les responsables.

### De nouveaux statuts et de nouvelles règles de fonctionnement

Nous allons aussi vous proposer de valider les nouveaux statuts. La mise à jour des statuts du comité vise à mieux reconnaître le rôle de coordination et de pilotage de la direction départementale collégiale. Par ailleurs, en avançant l'obligation pour les ligues régionales (2028) de disposer d'une composition hommes / femmes à parité de leurs directions, le comité FSGT Val de Marne va s'obliger à féminiser sa direction. Une direction actuelle qui ne reflète plus la composition de ses adhérents licenciés (48% de femmes).

L'assemblée Générale du Comité FSGT est une Assemblée Générale de clubs. Chacun et chacune des responsables de clubs et de sections est sollicité pour y participer. A très bientôt.

### Déroulement de l'AG et AG Extraordinaire - Vendredi 29 mai 2026

- 18h : accueil
- 18h45 : introduction
- 19h : bilan des activités et des initiatives.
- 19h15 : Bilan financier et financement des actions. Puis validation des bilans et du règlement disciplinaire.
- 20h15 : Présentation du Projet 2026-2032 et proposition de calendrier pour en débattre avec les activités, les clubs, les responsables.
- 20h45 : AG extraordinaire et validation des nouveaux statuts
- 21h45 : buffet et pot amical

**Vous êtes disponible, une fois de temps en temps, ou plus régulièrement ? Le comité cherche des responsables...**

Faites-vous connaître par mail [fsgt94@wanadoo.fr](mailto:fsgt94@wanadoo.fr) ou

## Analyse des effectifs d'adhésions et de licences omnisports : En 25/26 des progrès à confirmer la saison prochaine...

Globalement, les effectifs du comité FSGT sont en hausse avec +554 licences omnisports (hors cartes). Soit une augmentation de près de 5% des effectifs entre 2024/2025 et 2025/2026. Chiffres qui devraient encore évoluer compte tenu des retards de saisie dans certains clubs. On estime le retard à environ 200 licences - chiffres arrêtés au 7 mai 2026.

Avec 47% de féminines et une distribution par tranche d'âge relativement équilibrée (cf. tableau comparatif Insee) la structuration des effectifs du comité traduit aussi une diversité de disciplines et de formes de fédéralisation. On fédère des activités sur des compétitions mais aussi sur de la formation, des rassemblements et des initiatives adaptées aux besoins des clubs et des pratiquants et pratiquantes. Si les activités de compétition et les activités non compétitives ne se fédèrent pas de la même manière, elles nécessitent les mêmes ressources : de l'engagement bénévole et militant accompagné par l'équipe permanente du comité.

C'est aussi un enjeu important dans un département où l'on observe, comme dans la population française, une diversification des motivations qui ne fait que s'accroître depuis 25 ans. La population sportive cherche des activités tournées vers le plaisir, le bien être, la santé, le progrès, dans des formes variées et adaptées, qui peuvent aller jusqu'à la compétition à condition que ce soit sous d'autres formes que le modèle de la compétition qui exclue et qui sélectionne.

L'affiliation récente de clubs d'Athlétisme ou de Natation traduit aussi une certaine insatisfaction quant aux politiques des fédérations françaises qui sont de plus en plus tentées d'augmenter leurs tarifs de licences tout en mettant la pression sur les clubs pour qu'ils licencient tous leurs adhérents. Des clubs ont résisté à ces pressions. L'escalade en est un exemple.

Le contexte est porteur d'opportunités de développement pour le comité FSGT, lui qui dispose d'une culture de l'adaptation des règles et des formes de compétition. À condition d'en faire une stratégie collective dans les années futures. Avec nos responsables dans les activités et avec les autres comités de la région parisienne.

TYPES ADHESIONS	2024/2025	2025/2026	Diff N-1
CARTE INITIATIVE POPULAIRE	21	38	17
CARTE SANS PRATIQUE	1	1	0
CARTE 4 MOIS	75	52	-23
LICENCES OMNISPORT FAMILIALES	179	286	107
LICENCE OMNISPORT	10967	11414	447
<b>Total général</b>	<b>11243</b>	<b>11791</b>	<b>548</b>

### Analyse par catégorie d'âge : +5% d'adultes et +6% d'enfants

La catégorie enfants progresse avec 212 licences de plus entre 2024/2025 et 2025/2026. Les progrès les plus importants s'observent dans les activités natation (AAS Fresnes nouveau club) et la gymnastique tandis que la multi activité enfant perd 252 licences, ce dernier chiffre étant à nuancer - encore 140 licences « retards » non saisies au 7 mai 2026 (ES Vitry SEM et Petits

Aventuriers). Il faut noter la perte importante dans la section Multi activités Enfants à l'Ami (- 185 licences). Perte consécutive à la présence au forum des sports d'une activité municipale qui s'est développée en septembre 2025 et qui rentre en concurrence avec les activités du club.

Dans les licences adultes, plus grosse augmentation en nombre de licences entre 2024/2025 et 2025/2026 avec +363 licences, ce sont les activités Foot à 7 (+228) multi activités seniors (+119) et Natation (+144) et Volley (+51) qui voient les progressions les plus remarquables. Quant aux baisses les plus notables, elles s'observent en foot à 11 et dans les sections de multi-activités adultes (- 183 au total)

Quant aux licences jeunes, les effectifs sont relativement stables. Les activités où il y a le plus de licences jeunes sont l'Escalade, le Foot Jeunes, la Gymnastique Sportive, la Natation, le Tennis de Table et l'Athlétisme. Ces 6 activités recensent 556 licences jeunes soit les  $\frac{3}{4}$  des 746 licences jeunes du comité en 2025/2026.

LICENCES OMNISPORTS PAR CATÉGORIE D'ÂGE			
	2024/2025	2025/2026	Diff N-1
Adultes	6898	7261	363
Enfants	3481	3693	212
Jeunes	767	746	-21
<b>Total général</b>	<b>11146</b>	<b>11700</b>	<b>554</b>

### Analyse des activités de compétition :

Les activités de compétition représentent 55% des effectifs de licences au 7 mai 2026. Elles sont fédérées dans des compétitions départementales, interdépartementales ou régionales. Dans ces activités, c'est la natation qui compte la plus forte progression. L'arrivée d'un club important, l'AAS Fresnes, a multiplié par 3 les effectifs de la discipline. Les activités qui progressent le plus sont le foot à 7, la Gymnastique Sportive, le Volley Ball. Attention au Tennis de Table qui observe une baisse importante si on se réfère au nombre de licences en 2024/2025 (-17%)

### Analyse des activités non compétitives :

Pratiques de plein air ou pratiques d'entretien de la condition physique, pratiques d'éducation sportive chez les enfants, d'expression ou de sports de combats, les activités non compétitives s'organisent sur un plan local et sont parfois fédérées dans des projets. Elles représentent 45% des effectifs licenciés du comité. La fédéralisation de ces activités dans des projets et des actions qui répondent aux besoins des clubs est un enjeu très important pour le comité FSGT. Le total de ces effectifs est relativement stable en 2026.

Les licences dans les activités fédérées de compétition			diff N-
	2025	2026	1
ACTIVITES ATHLETIQUES HORS			
STADE - SS	89	88	-1
ATHLETISME - SS	338	315	-23
BASKET BALL - SS	12	35	23
BOXE ANGLAISE - SS	148	88	-60
CYCLISME - AC	64	70	6
CYCLISME - SS	94	100	6
CYCLO CROSS - SS	1		-1
CYCLOTOURISME - SS	24	22	-2
ECHECS - SS	31	29	-2
ECOLE D'ACTIVITES VELOS - AC	4	1	-3
FOOT A 11 - SS	729	610	-119
FOOT A 7 - SS	1192	1421	229
FOOT JEUNES - SS	865	832	-33
GAF / GAM - SS	653	774	121
GYMNASTIQUE RYTHMIQUE - SS	172	219	47
HAND BALL - SS	62	21	-41
JUDO / JU-JITSU - SS	4	11	7
NATATION - SS	213	669	456
PETANQUE - AC	64	57	-7
TENNIS - SS	105	116	11
TENNIS DE TABLE - SS	334	277	-57
VOLLEY BALL - SS	612	683	71
<b>Total général</b>	<b>5810</b>	<b>6438</b>	<b>628</b>

sont créées et affiliées en catégorie 1 sur la saison 24/25. Puis en 25/26, le comité FSGT 94 a décidé de s'harmoniser avec les autres comités en appliquant les règles d'affiliation fédérales : la première année d'affiliation en catégorie 1 et la 2<sup>ème</sup> année d'affiliation, un passage en catégorie 2 de façon quasi automatique.

Concernant les clubs omnisports de catégorie 3, la dissolution de l'US Ivry aura généré une perte de -436 licences entre 23/24 et 25/26 si l'on compare l'USI Omnisports et les nouvelles associations ivryennes qui en sont issues. L'ES Vitry constitue les 3/4 des effectifs de cette catégorie qui sont relativement stables. Le nombre total de clubs a augmenté de 10 unités. Là aussi des variations importantes : 35 nouveaux clubs en catégorie 1 dont 29 en foot à 7.

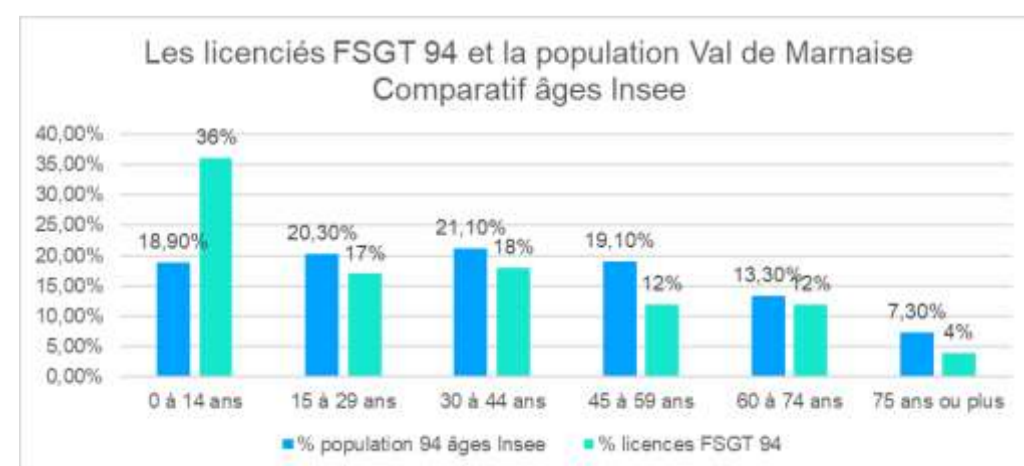
Licences Omnisports par catégorie d'affiliation				
	2023	2024	2025	2026
Catégorie 1 (nouveaux clubs)	2227	1711	3431	688
Catégorie 2 (clubs structurés)	2868	2788	3047	6526
Catégorie 3 (Grands Clubs Omnisports)	7229	6725	4656	4556
Catégorie 4 (4 mois)	21		12	0
Catégorie CAC 4		18		
<b>Total général</b>	<b>12345</b>	<b>11242</b>	<b>11146</b>	<b>11770</b>

Évolution du nombre de clubs par catégorie d'affiliation				
	2023	2024	2025	2026
Catégorie 1	98	108	110	45
Catégorie 2	65	61	55	130
Catégorie 3	7	7	6	6
Catégorie 4	2		1	1
Catégorie CAC 4		1		
<b>Total général</b>	<b>172</b>	<b>177</b>	<b>172</b>	<b>182</b>

Evolution des licences omnisports				
Principales Activités non compétitives	IT	2025	2026	diff N-1
ESCALADE / MONTAGNE - SS		1144	1229	85
MULTI-ACTIVITES SENIORS (+ 50 ANS) - SS		874	993	119
MULTI-ACTIVITES ADULTES (18 ANS ET +) - SS		818	748	-70
MULTI-ACTIVITES ENFANTS (0 - 12 ANS) - SS		1031	677	-354
YOGA - SS		286	269	-17
DANSE(S) - SS		244	242	-2
BEBES PARENTS DANS L'EAU - SS		8	152	144
MARCHE NORDIQUE - SS		151	125	-26
PLONGEE - SS		116	121	5
VIET QUYEN DAO		102	107	5
BEBE GYM - SS		21	106	85
PLONGEE - AC		120	92	-28
MUSCULATION FORME - SS		59	76	17
PRODUCTIONS GYMNIQUES ET ARTISTIQUES (PGA) - SS		88	73	-15
AQUAGYM / GYM AQUATIQUE - SS		69	62	-7
AIKIDO		2	57	55
RANDONNEE / MARCHE - SS		27	43	16
BADMINTON - SS		39	26	-13
KARATE		24	25	1
FOOT EN SALLE - SS		21	12	-9
SKI ET SNOWBOARD - SS		14	7	-7
<b>Total général</b>		<b>5336</b>	<b>5262</b>	<b>-74</b>

### La FSGT et la population du Val de Marne

Si l'on compare la structuration par tranche d'âge des licenciés du comité par rapport à la population Val-de-Marnaise (1.4 millions d'habitants) on observe que les 0-14 ans sont sur-représentés. Le vieillissement de la population interpelle le projet de travail du comité quant à sa capacité à capter la population des plus de 45 ans. Analyser ces chiffres et les corrélés à la démographie du territoire permettrait aussi d'orienter le projet d'action du comité. En identifiant les marges de développement et les leviers pour agir. Un travail qui reste à faire les prochains mois et la saison prochaine



### Une Analyse des effectifs par catégorie de clubs peu significative mais une progression du nombre de clubs

Entre 23/24 et 25/26, le nombre de licenciés entre les différentes catégories d'affiliation varie beaucoup. Deux raisons principales : la dissolution de l'US Ivry Omnisports ce qui a conduit à un éclatement en plusieurs associations qui se

**Appel à candidatures : nous vous sollicitons pour...**

- Participer à l'animation des projets du comité.
- Participer à l'animation et à la gestion des commissions sportives
- Développer votre activité avec d'autres clubs.
- Aider ponctuellement dans les événements du comité.
- Intégrer la direction du comité.
- Participer au collectif financier (4 réunions par an) pour suivre, préparer les budgets et instruire les dossiers de subventions de l'ANS...
- Traiter les dossiers de discipline sportive.
- Participer à l'entretien des locaux, du siège, du jardin...

**Vous êtes disponible, une fois de temps en temps, ou plus régulièrement ? Le comité cherche des responsables...**

**Faites-vous connaître par mail [fsgt94@wanadoo.fr](mailto:fsgt94@wanadoo.fr) ou par téléphone au 01.49.87.08.50.**

**Principales modifications des nouveaux statuts**

- Validation de la Direction Départementale Collégiale (DDC) en lieu et place du collectif d'animation.
- Mise en place d'une DDC élargie au moins 2 fois par saison.
- Mise en place de l'Assemblée Ouverte en lieu et place du conseil départemental.
- Parité Hommes / Femmes dans la DDC.

**Projet de nouveaux statuts joint au dossier n°1 du participant.**

